

JANUARY
JANUARY
EVENING
MAGAZINE
2018
2019

Inhoud

Bestuursverslag 2018/2019

Kengetallen CNB 2014-2019	6
Over CNB	8
Organisatie- en bestuursstructuur	11
Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)	12
Verslag van de raad van commissarissen	14
Verslag van de directie	17

Jaarrekening 2018/2019

Geconsolideerde balans	28
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	30
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	31
Toelichtingen	32
Enkelvoudige balans	44
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	46
Toelichtingen	48
Winstbestemming/verwerking resultaat	53
Statutaire aansprakelijkheid	53

Overige gegevens

Controleverklaring	55
--------------------	----

Bestuursverslag 2018-2019

Kengetallen CNB

2014-2019

Handelsomzet (In € mln)



Handelsomzet	2017-2018	2018-2019
Lelie	107,0	82,0
Tulp	80,5	83,0
Overig	106,5	107,0
Totaal	294,0	272,0

Ledenaantal



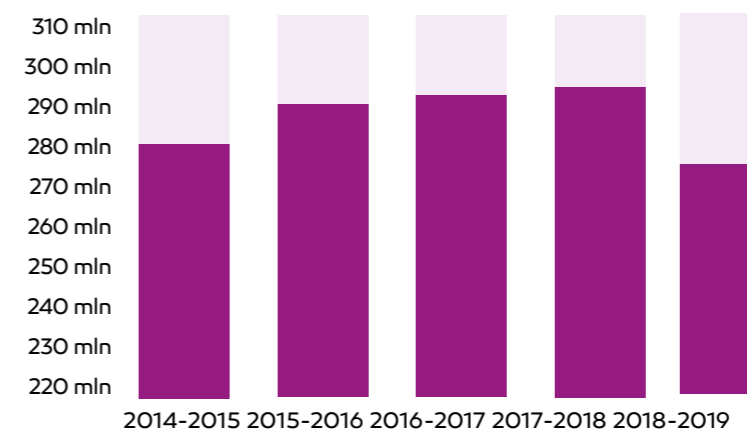
Resultaat voor belasting (In € 1.000)



Solvabiliteit



Handelsomzet 2014-2019



Boekjaar

	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Handelsomzet (mln.)	280	290	293	294	272
Omzet Koelen & prepareren (x1.000)	4.571	4.825	4.819	5.284	5.181
Aantal leden (x1.000)	1.418	1.207	1.287	1.278	1.296
Winst voor belasting (x1.000)	1.861	1.078	1.648	2.227	1.433
Solvabiliteit %	65%	63%	63%	59%	61%

Over CNB

Ons profiel

CNB is een coöperatie en met bijna 1.300 leden een toonaangevende onafhankelijke dienstverlener in de wereld van bloembollen, knollen en vaste planten. We zien behoefte bij veredelaars, kwekers, broeiers, handelaren en exporteurs om als individueel onafhankelijke marktpartijen met elkaar zaken te doen. We zien ook de behoefte bij deze partijen om meer en intensiever met elkaar samen te werken, maar wel vanuit een individueel onafhankelijke positie. CNB wil de verbinder zijn en blijven voor de spelers op deze marktplaats. In 2019 bestaan wij 100 jaar en is CNB het predicaat Koninklijk toegekend.

Waar staan wij voor?

CNB is van leden en brengt tussen marktpartijen transacties tot stand. Wij bieden kennis en capaciteit voor Koelen & prepareren op een professionele manier en met een hoge servicebeleving. Wij staan als een stabiele partner midden in het bloembollenvak en garanderen betalingszekerheid.

Ons motto: CNB verbindt de wereld van bloembollen.

Onze ambitie

De Nederlandse sierteeltsector van met name bloembollen, knollen en vaste planten heeft op het mondiale speelveld een prominente positie die ze kan behouden en versterken door op allerlei aspecten te professionaliseren, te innoveren en te verduurzamen. De sector is gebaat bij een professionele, dynamische organisatie die de handel maximaal stimuleert, faciliteert, ontzorgt en met samenhangende diensten ondersteunt en daarmee een belangrijke bijdrage levert aan het succes van klanten.

CNB wil marktleider zijn en blijven als bemiddelaar van de handel in bloembollen en een speler

van belang in knollen en vaste planten. Door onze toegevoegde waarde te vergroten, als dienstverlener en verbinder van expertise en kennis, wil CNB een bijdrage leveren aan de versterking van de sierteeltsector. CNB wil hiertoe haar rol als partner van veredelaars kwekers, broeiers en exporteurs vergroten. Dit doen we door succesvol zaken doen te borgen op korte termijn (transacties) en door voor de langere termijn thema's op het gebied van productkwaliteit, verduurzaming, schaalvergroting, samenwerking en digitalisering en afhankelijk van onze rol actief te ondersteunen of het initiatief te nemen. Op het gebied van Koelen & prepareren willen wij voorop blijven lopen in de ontwikkeling van producten en de advisering van klanten ten aanzien van de innovatieve en duurzame technieken.

Om te beoordelen hoe we succesvol invulling geven aan onze uitgangspunten en ambities heeft CNB een aantal doelstellingen geformuleerd:

- CNB wil marktleider zijn in bemiddeling van bloembollen en een speler van belang zijn bij vaste planten en in deze rol haar verantwoordelijkheid nemen.
- CNB streeft naar een gezond resultaat en een goede solvabiliteit die als weerstandsvermogen moet kunnen dienen. Uit het oogpunt van continuïteit van de dienstverlening en het uitsluiten van aansprakelijkheden voor de leden, zijn voor 2018-2019 de volgende financiële doelstellingen geformuleerd:
 - een financieel resultaat voor belastingen en resultaatdeling medewerkers van € 1,5 mln.;
 - een solvabiliteit van minimaal 40% van het balanstotaal;
 - een eigen vermogen dat minimaal 7,5% bedraagt van de handelsomzet.

Hoe wij coöperatief ondernemen

CNB is een coöperatie met de mogelijkheid tot lidmaatschap voor zowel verkopers als kopers. Het lidmaatschap kent geen verplichting om van de diensten van CNB gebruik te maken en alle diensten zijn ook voor niet-leden beschikbaar, tegen een identiek tarief. Als coöperatie onderscheiden we ons op een belangrijk punt van onze concurrenten in de markt. CNB focust op continu hoogwaardige dienstverlening met een hoge service beleving. Daarbij voelen we ons ook meer verbonden met de collectieve thema's en problematiek in onze sector en leveren daar een bijdrage aan voor zover dit past bij onze rol en onze dienstverlening. Winst is voor CNB een middel om een gezonde bedrijfsvoering te realiseren en om risico's voor de klanten weg te nemen. Klanten dragen via het gebruik van onze diensten bij aan de winst en profiteren daarvan in goede én in slechte tijden. Dit vloeit voort uit het statutaire recht tot restitutie van de aan CNB betaalde vergoeding en is onlosmakelijk verbonden met het verdienmodel. Komt de omzet hoger uit en de risico's blijven beperkt, dan ontstaat er een hoger resultaat dat als restitutie terug kan vloeien naar de leden. Is het omgekeerde het geval, dan is CNB in staat om dit financieel voor haar leden op te vangen en vormt CNB de stootbuffer. Zo dragen we bij aan een kwalitatieve, succesvolle sector en ondersteunen én ontzorgen we onze klanten bij het realiseren van hun ambities. Daar ontlene we ons bestaansrecht aan.

Ondernemen voor klanten, coöperatie van klanten

Het draait bij CNB om onze klanten, onze mensen en om verbinden. De mensen van CNB verbinden de wereld van bloembollen knollen en vaste planten. Bij onze diensten bemiddeling en veilen hebben we experts in huis die weten wat er speelt in de markt, die actieve en persoonlijke relaties opbouwen en onderhouden en van daaruit vraag- en aanbod van marktpartijen bij elkaar brengen. We hebben veel kennis opgebouwd over het koelen, prepareren en telen van bloembollen en bieden die kennis aan onze klanten via de diensten Koelen & prepareren en Teeltadvies.

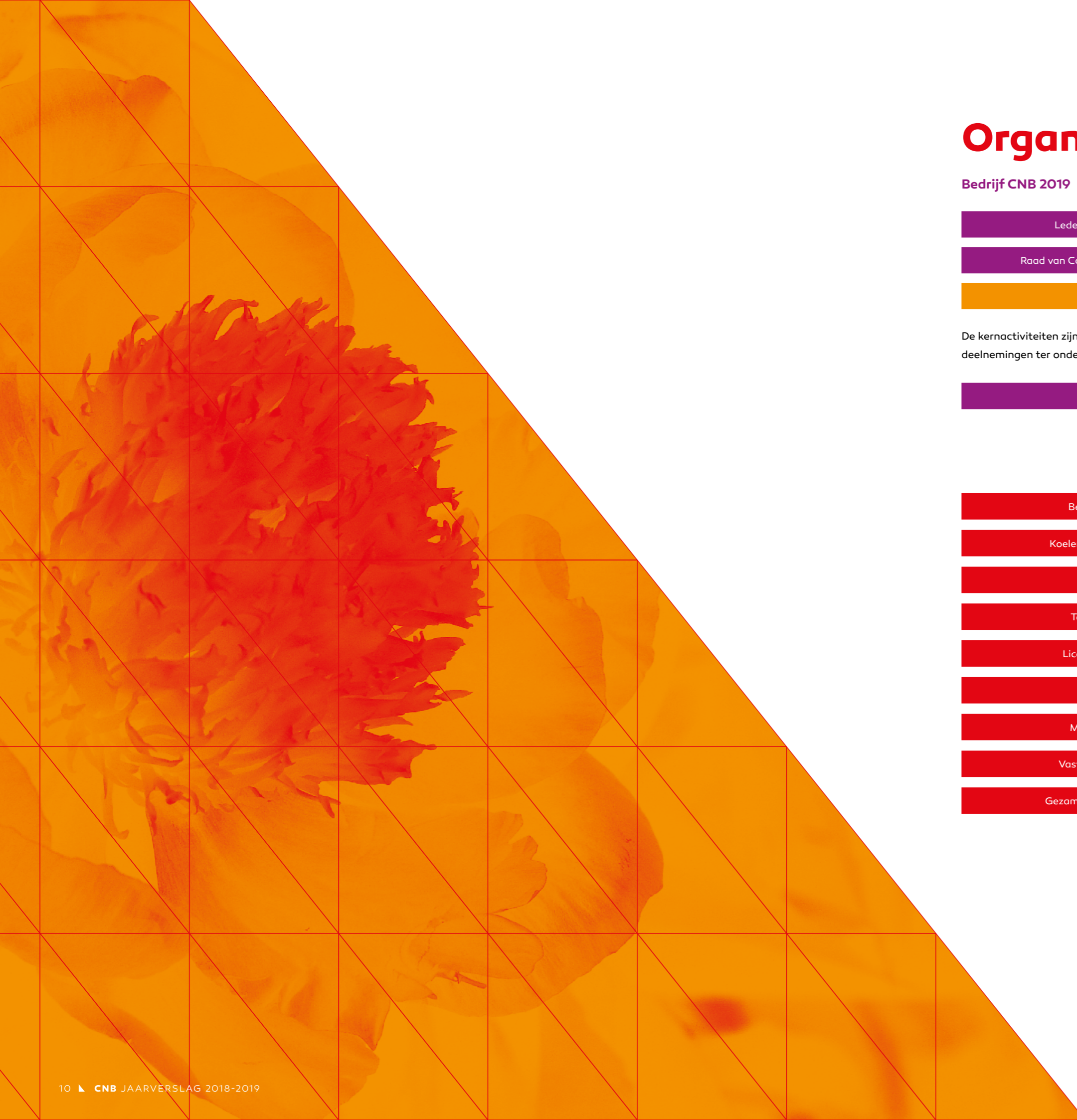
CNB doet nog meer voor haar klanten. We bieden collectieve betalingszekerheid aan verkopers en kopers zodat individuele partijen niet zelf de debiteurenrisico's lopen, die onlosmakelijk samenhangen met de korte pieken in levering en de aanzienlijke betalingsverplichtingen die hiermee samenhangen. Daarnaast zijn we sterk in financiële, administratieve en juridische ondersteuning en advies bij het uitgeven van nieuwe rassen, de in- en excasso van royalty's, het opstellen van overeenkomsten en het samenwerken tussen marktpartijen.

Zo dragen we elke dag bij aan zorgeloze handel, maken we kennis bereikbaar en creëren we samen commercieel succes.

Structuur & organisatie

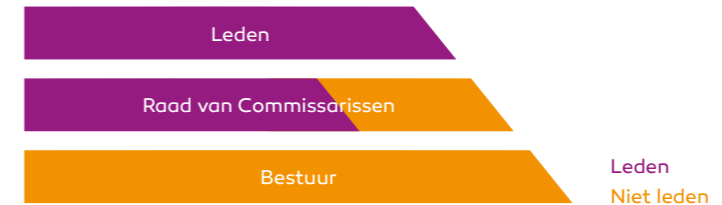
CNB is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor leden. De raad van commissarissen bestaat uit 7 personen, waarvan 5 lid zijn van de coöperatie en twee (externe) commissarissen die geen lid zijn. De raad van commissarissen heeft als taak het toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij CNB en staat het bestuur met raad terzijde.

Het bestuur wordt gevormd door de statutaire directie van de coöperatie die de verantwoordelijkheid draagt voor de realisatie van de doelstellingen van CNB, de strategie en beleidsbepaling met het bijpassende risicoprofiel. De cultuur van CNB laat zich typeren als informeel, korte lijnen, doenerig en omzet gedreven. De verantwoordelijkheid die door het collectief van klanten wordt gegeven, vraagt om een goed geleide en professionele organisatie met focus op effectief en efficiënt beheer en risicomangement én om ondernemerschap. Het geeft iedereen binnen CNB de mogelijkheid om verantwoordelijkheid te nemen en te verdienen. Hierbij past een platte managementstructuur die aansluit op deze cultuur en de kernactiviteiten. De directie is samen met de manager Bemiddeling, manager Koelen & prepareren en de manager Bedrijfsvoering verantwoordelijk voor de aansturing van CNB.



Organisatiestructuur

Bedrijf CNB 2019



De kernactiviteiten zijn ondergebracht in de coöperatie zelf. Daarnaast heeft de coöperatie een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten.



Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)

Bestuur



Leo van Leeuwen

Geboortedatum:
Nationaliteit:
Nevenfuncties:

directeur

26 november 1965 | Woonplaats: Hillegom
Nederlander
Voorzitter B4

Raad van commissarissen



Jan Menting*

Geboortedatum:
Beroep/functie:
Nationaliteit:
Nevenfuncties:
Datum 1e benoeming:
Lopende zittingstermijn:

voorzitter

10 mei 1961 | Woonplaats: Creil
Bloembollenkweker (Bloembollenbedrijf Menting)
Nederlandse
Bestuur KAVB, Kring Flevoland
26 oktober 2012
oktober 2016 tot en met oktober 2020



Kees van Arendonk**

Geboortedatum:
Beroep/functie:
Nationaliteit:
Nevenfuncties:
Datum 1e benoeming:
Lopende zittingstermijn:

08 juli 1951 | Woonplaats: Lelystad
Freelance bestuurder.
Nederlandse
Voorzitter vaste commissies bij N.A.K. • lid Ledenraad
Rabobank Flevoland
1 november 2007
oktober 2015 tot en met oktober 2019



Sjaak van den Berg*

Geboortedatum:
Beroep/functie:
Nationaliteit:
Nevenfuncties:
Datum 1e benoeming:
Lopende zittingstermijn:

1 september 1984 | Woonplaats: Anna Paulowna
Bloembollenkweker (Boltha BV)
Nederlandse
geen
9 oktober 2018
oktober 2018 tot en met oktober 2022



Louis Poel*

Geboortedatum: 4 juni 1957 | Woonplaats: De Rijp
Beroep/functie: Bloembollenkweker/broeier (Poel Bloembollen B.V.)
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: Regiobestuur Westfriesland KAVB/LTO • Bestuurslid
stuurgroep GreenPort Noord-Holland Noord
Datum 1e benoeming: 24 oktober 2013
Lopende zittingstermijn: oktober 2017 tot en met oktober 2021



Jørgen de Ree*

Geboortedatum: 23 juni 1966 | Woonplaats: Lisse
Beroep/functie: Directeur/mede-eigenaar van De Ree Holland B.V.
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: Bestuursvoorzitter De Ree Group
Datum 1e benoeming: 30 oktober 2008
Lopende zittingstermijn: oktober 2016 tot en met oktober 2020



Arjan Slobbe**

Geboortedatum: 8 juli 1969 | Woonplaats: Voorhout
Beroep/functie: Zakelijk adviseur/ondernemer
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: geen
Datum 1e benoeming: 9 oktober 2018
Lopende zittingstermijn: oktober 2018 tot en met oktober 2022



Evert van Zanten*

Geboortedatum: 14-11-1961 | Woonplaats: Delft
Beroep/functie: Algemeen directeur P.F. Onings B.V.
Nationaliteit: Nederlandse
Nevenfuncties: Commissaris P. Nelis en Zn, bestuurslid Raad van advies
Ibulb, bestuurslid groep V Anthos
Datum 1e benoeming: 3 oktober 2017
Lopende zittingstermijn: oktober 2017 tot en met oktober 2021

* Commissaris vanuit de leden

** Externe commissaris

Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)
Statutair gevestigd te Lisse Heereweg 347, Postbus 31, 2160 AA
Vestiging te Bovenkarspel Veilingweg 1, Postbus 5, 1610 AA

Verslag van de raad van commissarissen

CNB 100 jaar & “Koninklijk”

Dit boekjaar heeft CNB haar 100-jarige leeftijd bereikt, een prestatie waar CNB trots op mag zijn en de RvC trots op is. Aan CNB is het predicaat “Koninklijk” toegekend. We ervaren dat als een erkenning van de solide en betrouwbare reputatie van CNB. De RvC wil hierbij alle leden en medewerkers bedanken die hieraan de afgelopen 100 jaar hebben bijgedragen.

Resultaat

CNB heeft over 2018-2019 een resultaat behaald in lijn met de begroting die het bestuur aan de RvC had voorgelegd. De handelsomzet Bemiddeling is per saldo lager uitgekomen dan in de begroting voorzien. Ondanks een warm en droog jaar, met als gevolg een lagere tulpenopbrengst, is de omzet in tulp toegenomen. De slechte leliemarkt leidde echter tot een zeer forse daling van de bemiddelingsomzet in lelies. Mede als gevolg hiervan is de omzet Koelen & prepareren ook lager uitgekomen dan verwacht. Daar tegenover staat een fors hogere omzet uit groene veilingen, lager dan verwachte overige bedrijfskosten en zijn ook de kosten van het debiteurenrisico dat CNB voor haar klanten neemt per saldo beperkt gebleven. Tot slot is CNB er in geslaagd de vrijgekomen kantoorruimte in Lisse in zijn geheel langdurig te verhuren. Het resultaat biedt de mogelijkheid tot het uitkeren van restitutie.

Belangrijkste thema's

De belangrijkste thema's die afgelopen jaar extra aandacht hebben gehad van de RvC zijn de kernwaarden van CNB, duurzaamheid en het beleid ten aanzien van de financiering van de coöperatie & restitutie.

De eerder goedgekeurde plannen met betrekking

tot het investeren in Koelen & prepareren en het oprichten van Bol van Samenwerking BV in het kader van het mededingingsrisico, zijn door de RvC actief gevolgd en vormden een vast agendapunt op elke vergadering. De realisatie van deze plannen ontwikkelt zich overeenkomstig de verwachtingen en de in de plannen geschetste kaders.

De RvC is ook actief betrokken bij het evalueren en actualiseren van het CNB reglement en heeft het door het bestuur voorgelegde vernieuwde CNB Reglement goedgekeurd.

Dit jaar is de kredietcommissie, die bestaat uit de voorzitter van de RvC en de twee externe commissarissen, periodiek bijeen geweest in het kader van het krediet- en debiteurenrisico, waarbij dit jaar specifiek is ingezoomd op de problematiek in de leliemarkt gedurende dit boekjaar en de mogelijke effecten daarvan voor CNB.

Ten aanzien van de coöperatie zelf, heeft de RvC met het bestuur in vervolg op de in 2018 geactualiseerde CNB code, ook het bevoegdhedenmodel, dat de relatie tussen de ALV (algemene leden vergadering), RvC en bestuur beschrijft, geëvalueerd en geactualiseerd. Daarnaast is de RvC geïnformeerd over het begin 2019 geactualiseerde (interne) bedrijfsbevoegdhedenmodel. De RvC hecht veel waarde aan transparantie over de corporate governance bij CNB en over hoe zaken georganiseerd zijn tussen leden, RvC en bestuur en binnen de interne organisatie.

Mede in verband met de opvolging van de externe commissaris in oktober 2019, is het profiel voor de RvC onder de loep genomen en geactualiseerd. Er wordt momenteel niet voldaan aan het streven dat tenminste 30% van de commissarissen wordt bezet door vrouwen. Bij het werven van nieuwe

commissarissen blijft dit een speerpunt, maar uiteindelijk is het totale profiel van de kandidaat commissaris in relatie tot het profiel van de vacature doorslaggevend.

Rol en toezicht

De RvC heeft als taak toezicht houden op het gevoerde beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken en staat het bestuur met advies ter zijde. Hiertoe functioneren binnen de RvC ook onafhankelijk van elkaar een krediet-, remuneratie-, en een wervingscommissie voor nieuwe commissarissen. De RvC heeft op een goede, constructieve en op wederzijds vertrouwen gebaseerde wijze met regelmaat met het bestuur vergaderd. Ook de genoemde commissies zijn in het kader van hun taak dit jaar enkele keren bijeen geweest. Gezien de ontwikkelingen op de diverse aandachtsgebieden zijn met regelmaat ook management en medewerkers aangeschoven in de RvC vergaderingen. Daarnaast is met de accountant overleg gevoerd over de jaarrekeningcontrole en de hieraan gerelateerde rapportages. Voor de jaarrekening is een goedkeurende verklaring afgegeven.

Toekomst

CNB is een coöperatie met leden uit alle schakels in de keten die gebruik maken van de kernactiviteiten Bemiddeling, Koelen & prepareren en de overige dienstverlening waaronder groene veilingen, teeltadvies en licentiebeheer. Coöperatief gezien bieden we voor het collectief continuïteit, betrouwbaarheid en betalingszekerheid en zijn we financieel een solide zakenpartner. Daarmee speelt CNB in op een blijvende behoefte van haar leden en dat al 100 jaar. CNB realiseert zich, hoewel ze geen primair winst gedreven organisatie is, dat naast

wat ze dag in dag uit doet voor haar klanten, ze ook moet mee bewegen met wat er in de markt gebeurt. Schaalvergroting, digitalisering, duurzaamheid & kwaliteit zijn daarbij belangrijke thema's waar ook CNB op zal moeten inspelen om van waarde te blijven voor haar leden. Komend jaar zullen het bestuur en RvC hieraan de nodige aandacht besteden.

De begroting voor volgend jaar laat een acceptabel resultaat zien, maar ligt wel op een lager niveau dan het resultaat van dit boekjaar. Gelet op het huidige marktbeeld en de omzetverwachtingen, mag deze begroting nu realistisch genoemd worden. CNB heeft een goede uitgangspositie, is vitaal en de RvC heeft alle vertrouwen in een goede toekomst voor CNB.

September 2019

Verslag van de directie

Het jaar van CNB

Dit boekjaar zijn we 100 jaar geworden, een prachtige prestatie in de huidige tijd! CNB heeft dit uiteraard gevierd met zowel klanten als medewerkers. Deze mijlpaal is vastgelegd met een brede terugblik in de historie van CNB in de eerste editie van een aantal glossy magazines die we in het kader van het 100 jarig bestaan maken. Kroon op de viering was de toekenning van het predicaat Koninklijk aan CNB. We zijn er trots op als CNB en dat blijft ook onze naam!

Zakelijk zijn er een aantal belangrijke onderwerpen die de aandacht vroegen het afgelopen jaar. De leliemarkt was zwaar in mineur door de teruggelopen vraag uit met name Azië, dit heeft zijn effect gehad op de totale omzet van CNB. Positieve ontwikkeling is de start van de bouw van een nieuwe koelfaciliteit in Bovenkarspel. De bouw zal naar verwachting in oktober 2019 worden afgerond.

Derde onderwerp is de verdere ontwikkeling van onze deelneming Bol van Samenwerking (BVS). In de najaarsvergaderingen van 2018 hebben diverse kwekersverenigingen de keuze gemaakt om de verkoop van haar producten te gaan organiseren in samenwerking met BVS. Deze nieuwe manier van samenwerking is een intensief traject omdat het complexe materie is met de nodige uitdagingen op het gebied van overeenkomsten en documenten, dat helaas nodig is om de risico's van mededinging te minimaliseren. Daarnaast is het voor ondernemers een stap om een deel van je onafhankelijkheid van de kwekersactiviteiten over te dragen aan een derde partij. Dit vraagt vertrouwen, een aspect waar wij als CNB voor staan, al zijn we ons ervan bewust dat het tijd kost om dit in gezamenlijkheid verder uit te bouwen.

Minder tastbaar, maar daardoor niet minder belangrijk, is de vernieuwing van het CNB handelsreglement in het afgelopen jaar, met het oog op ontwikkelingen rond mededinging. Een tweede doelstelling is de tekst makkelijker leesbaar te maken en daarmee

transparanter in het gebruik.

Onze rol als toonaangevende dienstverlener hebben wij ook dit jaar weer ingevuld door te streven naar hoogwaardige dienstverlening aan onze klanten. Intern zijn processen en werkwijzen geanalyseerd en beoordeeld en daar waar nodig aangescherpt of verbeterd. Door een sterke focus op verbetering streven wij na het iedere dag een stukje beter te doen voor onze klanten. Belangrijk aspect hierin is het verder digitaliseren van onze dienstverlening om informatie eenvoudig toegankelijk te maken en de dagelijkse werkzaamheden zo efficiënter uit te kunnen voeren. Een concrete uitwerking hiervan is het vernieuwde klantportaal; Mijn CNB. Deze portaal werkt op een intuïtieve manier waardoor de klant eenvoudig gegevens kan inbrengen of opvragen, een echte stap voorwaarts.

Voor de langere termijn heeft CNB ook dit jaar weer geïnvesteerd in de vorm van het ter beschikking stellen van financiële middelen, kennis of belangeloos inzetten van medewerkers ten behoeve van activiteiten zoals Stichting EDI en de onderzoeksprojecten De Groene Tulp en virusonderzoek TVX. Daarnaast participeren we in sectoroverleg Bloembollen en de Raad van deskundigen van het Platform duurzame handel.

Strategie en duurzaamheid

CNB is nauw verbonden met de branche waar binnen zij opereert en in grote mate afhankelijk van de richting waar de bedrijfstak zich beweegt. Dit vraagt kennis van en gevoel van ontwikkelingen binnen de sector, maar ook het continue afvragen wat de rol van CNB is, nu en in de toekomst. Om hier invulling aan te kunnen te geven is een aanzet gedaan om tot een aantal strategische uitgangspunten te komen. In de wetenschap dat strategie nooit af is, heeft dit onderwerp een permanente plek ingenomen binnen de managementcyclus van ons bedrijf. Vanuit deze uitgangspunten zijn al diverse veranderingen in gang

gezet, met name op het gebied van professionalisering van onze dienstverlening. Wel zien we, zowel bij CNB als bij klanten, dat het doorvoeren van veranderingen dilemma's met zich meebrengt. We moeten hierover goed met elkaar in gesprek gaan en blijven. Verandering zien wij als evolutie en geen revolutie.

Daarnaast is ook aandacht besteed aan het formuleren van onze kernwaarden die moeten bijdragen aan een sterke cultuur binnen ons bedrijf en het realiseren van onze ambitie. In steekwoorden zijn onze kernwaarden: Betrouwbaar; Onafhankelijk; Betrokken; Initiatief; Professioneel.

Een belangrijk strategisch thema is duurzaamheid dat ook voor de bloembollensector steeds belangrijker wordt. Vragen vanuit individuele consumenten of vanuit belangenorganisaties zorgen dat dit onderwerp op de agenda stijgt binnen de sector. Inmiddels zien wij diverse initiatieven vanuit de sector die handen en voeten geven aan de ontwikkeling van het duurzaamheidsvraagstuk. CNB heeft het afgelopen jaar haar strategie ten aanzien van duurzaamheid geformuleerd, kort samengevat luidt deze:

We zijn ervan overtuigd dat voor een toekomstbestendige bloembollen- en vaste plantensector verduurzaming van teelt en handel de route is om te kunnen blijven voldoen aan de eisen die afnemers, markt en samenleving aan onze sector stellen. CNB is een belangrijke (gespreks)partner binnen de sector en ondersteunt waar mogelijk en passend bij haar dienstverlening, haar klanten in het proces van verduurzamen.

Op verschillende manieren geven wij concrete invulling aan deze strategische doelstelling:

- Onze medewerkers zijn opgeleid op het gebied van kennis van de verschillende certificerende instanties.,
- Onze administratieve systemen worden gereed gemaakt om te voldoen aan de wensen van klanten op gebied van certificering.
- Wij ondersteunen duurzame initiatieven binnen de sector, investeren in duurzame bedrijfsmiddelen zoals zonnepanelen en koelvloeistoffen. CNB participeert in

duurzame overlegorganen c.q. door zitting te nemen in raden van advies van duurzame klantinitiatieven.

CNB is een mensenbedrijf en ook dit jaar hebben wij geïnvesteerd in het opleiden van medewerkers. We zetten hierbij in op harde skills, dus op het gebied van kennis en kunde, maar zeker zo belangrijk is het verder ontwikkelen van vaardigheden op het gebied van samenwerkingen en "hoe doen we de dingen".

Onze activiteiten in vogelvlucht:

In het financiële verslag vanaf pagina 23 volgt een analyse van de verschillende onderdelen van CNB. Hieronder zijn de meest in het oog springende onderwerpen van dit boekjaar opgenomen.

Bemiddeling en veilingen

De handelsomzet is dit boekjaar met € 272 mln. circa 22 mln. lager dan boekjaar 2017-2018.

	31 mei 2019	31 mei 2018
Tulpen	83,1	80,5
Lelies	81,8	107,0
Overige gewassen	91,4	92,2
Omzet Royalty's	10,0	11,7
Groene veiling	5,7	2,6
Totaal	272,0	294,0

Zoals al opgemerkt, is met name de lelieomzet aanzienlijk lager uitgekomen. De omzet van lelies is met 25,2 mln. circa 23% lager dan vorig jaar. Zowel prijs als verkochte aantallen zijn lager dan het boekjaar 2017-2018. De groei van de overige gewassen komt per saldo uit op € 1,8 mln.

De omzet uit groene veilingen is dit boekjaar fors hoger uitgekomen als gevolg van een aanzienlijk areaal en een stevige prijsvorming. CNB heeft nagenoeg alle opdrachten in de markt voor groene veilingen weten te acquireren en die tot volle tevredenheid van de opdrachtgevers uitgevoerd. Opdrachten voor materialenveilingen vinden door onze samenwerking met Troostwijk Veilingen B.V. via een internetveiling plaats. Onze klanten zijn door deze samenwerking verzekerd van toegang tot een groot internationaal

koperspubliek en een geoliede veilingorganisatie. We constateren dat het merendeel van de verkopers voor een materialenveiling via de samenwerking Troostwijk/CNB kiest.

Om ons werknemersbestand toekomst bestendig te houden is een aantal jonge vertegenwoordigers in dienst getreden.

Koelen & prepareren

Bij Koelen & prepareren is de tegenvallende leliemarkt ook merkbaar. De impact is hier wel minder dan bij de bemiddelingsactiviteit. De omzet bedraagt dit boekjaar € 5,2 mln. en is daarmee vrijwel gelijk aan de omzet uit boekjaar 2017-2018 (€5,3 mln.). Een belangrijke ontwikkeling is de bouw van de nieuwe koelfaciliteit waarbij de nieuwste koeltechnieken worden gebruikt om zo te voldoen aan de marktvrage en aan duurzaamheidseisen. In dit boekjaar zijn 1.800 zonnepanelen, goed voor 0,5 megawatt, geplaatst op twee bedrijfshallen. Hiermee geven wij invulling aan onze duurzame strategie en het levert ook een bedrijfseconomisch voordeel op. Het mes snijdt dus aan twee kanten.

Overige dienstverlening

CNB Teeltadvies kan met haar 3 teeltadviseurs goed voldoen aan de toenemende vraag naar deze dienstverlening. Vanaf 1 januari 2019 geldt voor professionele teeltadviseurs gewasbescherming de verplichting om in het bezit te zijn van het Bewijs van Vakbekwaamheid Adviseren Gewasbescherming. Al onze teeltadviseurs zijn in het bezit van dit bewijs. Greenity is het vakblad voor de bollensector en heeft ook dit jaar met een aantal sfeerbepalende en analyserende redactionele stukken een bijdrage geleverd aan kennisverspreiding binnen de bollensector. Zowel CNB Teeltadvies als Greenity leveren ook dit jaar een bescheiden bijdrage aan het resultaat van CNB.

CNB makelaardij beschikt sinds dit jaar over drie beëdigd makelaars, voorheen twee, een uitbreiding met het oog op de aanstaande pensionering van één van de makelaars in aankomend boekjaar. De omzet

en bijdrage in het resultaat zijn ook bescheiden, de dienstverlening is echter een mooie aanvulling op het productportfolio van CNB.

BVS is nog in de opstartfase en maakt in 2018-2019 alleen nog kosten en is daarmee beperkt verlieslatend, maar ontwikkelt zich conform plan.

Corporate Governance

CNB hecht veel waarde aan professionaliteit en transparantie in het besturen van en het toezicht houden op de organisatie. CNB geeft invulling aan deze waarde in de vorm van een corporate governance code, die terug te vinden is op onze website onder de noemer CNB code. De code is gebaseerd op het model van de Nationale Coöperatieve Raad (NCR) en is in december 2017 herijkt door de Raad van Commissarissen en het Bestuur.

CNB is ingericht volgens een RvC+ model voor de besturing van de coöperatie. Daarbij is sprake van twee lagen: een éénhoofdig bestuur en een RvC van 7 leden. CNB heeft gekozen voor een éénhoofdig bestuur. Het hiermee samenhangende risico bij uitval is gemitigeerd door de verdeling van aandachtsgebieden binnen het driehoofdige managementteam en de manager Koelen & prepareren.

De strategische doelstellingen van CNB en de daarvan afgeleide financiële doelstellingen voor een boekjaar worden besproken tussen Bestuur en Raad van Commissarissen in de begrotingsvergadering die voorafgaand aan het nieuwe boekjaar in april plaatsvindt. Het beleid van CNB is erop gericht om een jaarwinst voor belasting te realiseren van € 1,5 mln. ter afdekking van financiële en operationele risico's. Na afloop van een boekjaar wordt een deel van het positieve resultaat toegevoegd aan de algemene reserve als buffer voor lange termijn risico's en financiering van bedrijfsactiviteiten, het restant vloeit als restitutie terug naar de leden.

In dit boekjaar is weer een stap gezet in de professionalisering en formalisering van risicobeheersing en controlesysteem als verbetering van de tot vorig jaar gehanteerde methodiek van risicobeheersing op basis van een management-assessment. Er is een integraal risicoregister opgesteld waarbij gebeurtenissen zijn gescoord op basis van waarschijnlijkheid dat een gebeurtenis zal plaatsvinden en de impact dat een dergelijke gebeurtenis heeft. Hierbij is gekeken naar de impact vanuit drie invalshoeken; effect op de winstgevendheid, imago en integriteit. Per mogelijke gebeurtenis zijn maatregelen opgesteld die er voor moeten zorgen dat het, met het gebeurtenis samenhangende, risico wordt gemitigeerd. In komend boekjaar zal deze methodiek verder worden geprofessionaliseerd en tot een vast onderdeel binnen de bedrijfsvoering worden gemaakt.

Een tweede belangrijk instrument binnen de governance code is de klokkenluidersregeling, deze regeling is in maart 2019 voor CNB vastgesteld.

Risicoparagraaf

De activiteiten van CNB brengen risico's met zich mee, dat hoort bij ondernemen. Een belangrijke pijler van het beleid van CNB is betrouwbaarheid op het gebied van betalingszekerheid, dienstverlening en administratieve vastlegging. Klanten moeten hierop kunnen vertrouwen. CNB koestert dit vertrouwen en daar past een lage bereidheid tot het nemen van risico's bij.

Bij CNB wordt een viertal risicogebieden onderscheiden:

- Strategisch; het risico dat doelen op de lange termijn niet gerealiseerd kunnen worden c.q. de bedrijfsvoering op lange termijn gevaar loopt.
- Financieel; het risico dat financiële doelstellingen niet gerealiseerd worden of dat er financiële schade wordt opgelopen.
- Operationeel; het risico dat mensen of systemen in de fout gaan, of dat er een onvoorziene gebeurtenis het bedrijf schade toebrengt.
- Compliance; het risico dat niet wordt voldaan wettelijke eisen.

Per geïdentificeerd risico zijn hieronder de risicobereidheid en de verwachte gevolgen van het zich voordoen van de risico's weergegeven.

Om de risico's te beheersen maken wij gebruik van controlesystemen en processen die gericht zijn op het beheersen van deze risico's. Deze zijn gericht op het signaleren en beheersen van risico's bij de uitvoering van onze strategie en het realiseren van bedrijfsdoelstellingen. Ook ondersteunen de systemen ons bij het naleven van wet- en regelgeving en het borgen van de betrouwbaarheid van de financiële rapportages. De directie volgt de risico's actief en stelt vast hoe deze worden beheerst en zij bewaakt de voortgang van verbeterprogramma's.

Categorie	Risico	Bereidheid	Gevolgen
Financieel	Debiteuren	Laag	Groot
	Groei winstgevendende activiteiten	Gemiddeld	Gemiddeld
	Waardeverandering vastgoedbeleggingen	Gemiddeld	Laag
Strategisch	Implementatie strategie	Laag	Gemiddeld
Compliance	Mededingingswet	Laag	Groot
	Privacywetgeving; AVG	Laag	Laag
Operationeel	Informatie en communicatiesystemen	Laag	Groot

Om de koers en de besproken doelen binnen de beheersingskaders te realiseren zijn formele en informele stuurmechanismen aanwezig. Voorbeelden van deze mechanismen zijn:

- de financiële planning & control cyclus met begroting, maand-, kwartaal- en jaarrapportages. Deze worden ondersteund door handleidingen en procedures;
- periodiek overleg binnen CNB en met haar toezichthouders en stakeholders, waaronder RvC-vergaderingen, managementteam-overleggen en reguliere werkoverleggen;
- in de opzet en beschrijven van werkprocessen en projectplannen is risicobeoordeling en de hiermee samenhangende mitigerende maatregelen een vast onderdeel.

Een belangrijk financieel risico is gelegen binnen de beoordeling van de kredietwaardigheid van klanten en de debiteurenportefeuille. Dit is strategisch verbonden aan de "betalingszekerheid" die CNB haar klanten bij de bemiddeling biedt. De opbrengst uit de kernactiviteit bemiddeling is provisie, terwijl het debiteurenrisico betrekking heeft op een aanzienlijk groter bedrag, namelijk de provisie en de bijbehorende bemiddelingsomzet. Een risico van gemiddeld ruim twintig keer de opbrengst. Kenmerkend voor het debiteurenrisico is de schaalgrootte van de bedrijven en de pieken op de betaaldaten. De betalingszekerheid vindt zijn oorsprong in de reglementaire omslagregeling, waarbij de verkopers collectief het risico van wanbetaling door kopers dragen. In mei 2019 is een vernieuwd CNB reglement vastgesteld waarbij één van de doelstellingen was om de tekst transparanter en daarmee leesbaarder te maken, waardoor voor klanten duidelijker is onder welk overeenkomstvorm wordt gehandeld. Een overeenkomstvorm bepaald voor wiens rekening het risico van wanbetaling is.

Risico's die samenhangen met het bieden van betalingszekerheid worden beperkt door:

- Permanente beoordeling van kredietwaardigheid van kopers.

- Afbakening van bevoegdheden en hantering van het vier-ogen principe.
- Goed opgeleide en alerte medewerkers met veel branche-ervaring.

Het risicomanagement van handelsrelaties is en blijft gericht op het beperken van het debiteurenrisico tot een aanvaardbaar niveau met het besef dat we het niet volledig kunnen wegnemen.

Organisatie & medewerkers

CNB is een mensenbedrijf. Het zijn onze 123 medewerkers die onze klanten een tevreden gevoel kunnen geven en dat is de optelsom van alle werkzaamheden die we verrichten voor de klant, van groot tot klein. Iedere medewerker, los van welke functie en taak, staat immers met beide benen midden in de dagelijkse praktijk om een bijdrage te leveren aan een tevreden klant. We zijn ons bewust van het belang hiervan en daarom vinden we het noodzakelijk en passend om veel verantwoordelijkheid bij onze medewerkers zelf neer te leggen en duidelijk te zijn over wat we van iedereen verwachten op inhoud en gedrag. In dit kader is de wijze van evalueren van het functioneren van individuele medewerkers gemoderniseerd en is bedrijfsbreed een opleidingsprogramma voor alle medewerkers gestart. De medewerkers zijn tenslotte ons kapitaal.

CNB heeft per ultimo boekjaar 2019 123 medewerkers in dienst. Niet iedereen werkt een volledige werkweek en daarom is de personeelssterkte ten dienste van CNB omgerekend naar fte (fulltime-equivalent).

	31 mei 2019	31 mei 2018
Bemiddeling	43,4	43,5
Koelen & prepareren	17,4	16,6
Greenity	6,8	5,0
CNB Teeltadvies	2,8	3,0
Bedrijfsvoering	29,3	26,8
Directie & Staf	7,1	5,7
Deelnemingen	0,9	0,9
Totaal fte	107,7	101,5

Vooruitzichten 2019-2020

Omzet en resultaat

Het resultaat van CNB wordt grotendeels gevoed vanuit de omzet Bemiddeling en de omzet uit Koelen & prepareren. De totale bemiddelingsomzet voor komend boekjaar is voorzichtigheidshalve circa € 4 mln. lager begroot. Voor de bemiddelingsomzet van lelies werd aanvankelijk een verdere daling verwacht, maar het lijkt er op dat er sprake is van licht herstel. Het jaar is positief gestart met een geschreven lelie omzet die zich boven de omzet van vorig jaar bevindt in dezelfde periode. De geschreven omzet tulpen blijft enigszins achter bij topjaar 2018, maar bevindt zich wel op een vergelijkbaar niveau. De overige producten verschillen per gewas maar blijven per saldo iets achter bij het niveau van vorig boekjaar. De natuur laat zich echter niet sturen, dat blijkt ook dit jaar uit de tulpenoogst. De verwachting is dat de tulpenoogst beter is dan die van oogst 2018. In de daghandel is dat merkbaar doordat deze stroef is gestart bij juist goede voorverkopen. Er is wel ruim interesse in gewassen voor pottenbroei. Vooral in narcissen en hyacinten is dat goed merkbaar. Bij Koelen & prepareren is het in 2018 gestarte meerjarig investeringsprogramma volop in uitvoering. Het programma is gericht op de revitalisatie van de gebouwen en koelcellen en uitbreiding van de capaciteit om onze klanten nog beter van dienst te kunnen zijn en blijven. Het afgelopen jaar was de capaciteit vol bezet en is ook extern capaciteit ingehuurd. Voor komend jaar wordt dit wederom verwacht en voorzien we een toename van de omzet, mede door de ingebruikname van een nieuwe productiehal, die naar verwachting in oktober in gebruik zal worden genomen.

De verwachting is per saldo dat het resultaat van boekjaar 2018-2019 volgend jaar niet zal worden gehaald. Begroot voor 2019-2020 is een resultaat voor belasting van € 0,9 mln..

Investerings- & financiering

Voor de dienst Koelen & prepareren is de afgelopen jaren al geïnvesteerd in de revitalisering van de bestaande opslag & bewaar capaciteit en verduurzaming, zoals het verwijderen van asbest,

het geleidelijk overstappen van synthetische naar natuurlijke koudemiddelen en het zelf opwekken van energie via zonnepanelen. In 2019 zal de bewaarcapaciteit worden uitgebreid door de oplevering van een nieuwe hal en nieuwe ULO-cellen. De totale uitgaven voor dit meerjarige investeringsprogramma voor 2018-2022 zijn geraamd op € 14,2 mln., waarvan € 6,0 mln. is bestemd voor de bouw van een extra hal. CNB blijft investeren in IT, enerzijds om de systemen up-to-date te houden en anderzijds om de ondersteunende processen waar mogelijk en zinvol, verder te digitaliseren.

De geplande investeringen worden voor een groot gedeelte met eigen middelen gefinancierd. Ter overbrugging van de financieringsbehoefte die voortvloeit uit de bouw van een nieuwe hal met cellen, zal tijdelijk externe financiering noodzakelijk zijn met een looptijd van naar verwachting 5 jaar.

Toekomst kwekersverenigingen

CNB biedt met het oprichten van Bol Van Samenwerking BV (BVS) een alternatief voor kwekers om gezamenlijk te kunnen blijven verkopen via bemiddeling door CNB. Afgelopen boekjaar zijn we met de betrokken kwekersverenigingen in gesprek getreden over de transitie naar een nieuwe werkwijze en heeft een aantal verenigingen inmiddels een keuze gemaakt. Eind 2019 zullen alle verenigingen de keuze gemaakt moeten hebben tussen het voortzetten van de gezamenlijke verkoop via de nieuwe werkwijze of om weer individueel als verkoper op te gaan treden.

Financieel Verslag

Resultaat, winstbestemming en restitutie

Dit boekjaar is afgesloten met een positief resultaat vóór belastingen van € 1,4 mln., € 0,8 mln. lager dan het resultaat over boekjaar 2017-2018 van € 2,2 mln.. Het resultaat, de huidige financiële positie en de financieringsbehoefte van de bedrijfsactiviteiten van de coöperatie maken het mogelijk een gedeelte van het resultaat na belasting voor restitutie aan te wenden. In 2018-2019 is gebruik gemaakt van een aantal investeringsaftrek mogelijkheden waardoor de belastingdruk aanmerkelijk lager uitvalt dan vorig boekjaar. Het resultaat na belasting bedraagt € 1,4 mln. (2017-2018: € 1,7 mln.).

De dienst Koelen & prepareren heeft een goed financieel jaar achter de rug en wederom een belangrijke bijdrage geleverd aan het resultaat van CNB. Het hoge niveau van dienstverlening wordt gewaardeerd, hetgeen aanleiding is geweest om vorig boekjaar een meerjarig investeringsprogramma te starten om blijvend aan deze kwaliteitseisen te voldoen. Het gedeelte van het resultaat dat samenhangt met Koelen & prepareren wordt aan de algemene reserve toegevoegd voor de financiering van het investeringsprogramma waar later in dit verslag op wordt teruggekomen.

Aan de ledenvergadering wordt een besluit tot restitutie van 8% van betaalde provisie ter goedkeuring voorgelegd. Dit voorstel tot resultaatbestemming is als zodanig al in deze jaarrekening verwerkt.

2018-2019 ten opzichte van 2017-2018, de hoofdlijnen

De provisie opbrengst bedraagt € 13,0 mln. en is ten opzichte van vorig boekjaar afgenomen met € 0,6 mln. Gezien de afname in handelsomzet is dit een beperkte afname. De demping is een gevolg van het toegenomen aandeel van de omzet groene veiling, dat een hogere marge kent dan bemiddelingstransacties. De omzet van de dienst Koelen & prepareren is met € 5,2 mln. vrijwel op het niveau van 2017-2018 uitgekomen (€ 5,3 mln.). De overige inkomsten bevinden zich ook op het niveau van de vorig boekjaar,

per saldo komen de baten uit op € 20,4 mln. (2017-2018 € 21,1 mln.).

De kosten zijn per saldo toegenomen met 1% dat vrijwel gelijk is aan de inflatie en met name wordt veroorzaakt door een stijging van de algemene bedrijfskosten. De resterende kostenstijging komt grotendeels voort uit indexering van lonen. Door een resultaatdeling van het pensioencontract over de periode 2006-2016 zijn de personeelslasten op totaal niveau op een vergelijkbaar niveau als vorig boekjaar uitgekomen. Alertheid op kosten blijft voor CNB een belangrijk stuurmiddel.

Bemiddeling en veilingen

De handelsomzet uit bemiddeling en veilingen is met € 22 mln. afgenomen van € 294 mln. naar € 272 mln., in de vorm van provisie-opbrengsten komt deze neerwaartse ontwikkeling tot uiting in de winst en verliesrekening. De grootste daler in omzet zijn de lelies waar de marktomstandigheden tot een aanzienlijke daling hebben geleid van circa 22% ten opzichte van vorig boekjaar. De problematiek in Azië zorgde dat de vorig boekjaar ingezette daling is doorgezet in oogstseizoen 2019.

	31 mei 2019	31 mei 2018
Tulpen	83,1	80,5
Lelies	81,8	107,0
Overige productgroepen	91,4	92,2
Omzet Royalty's	10,0	11,7
Groene veiling	5,7	2,6
Totaal	272,0	294,0

Met uitzondering in lelies, hebben we ook dit boekjaar de handelsomzet goed weten vast te houden. De tulpen en de overige productgroepen deden het beter en hebben de daling in lelies gedeeltelijk gecompenseerd. De omzet uit groene veilingen is met een groei van € 3,1 mln. aanzienlijk hoger uitgekomen dan vorige jaargang.

In de provisie opbrengsten komt de afname van de handelsomzet beperkt tot uiting door de extra inkomsten die zijn gegenereerd uit de stijging van de inkomsten uit onze veilingactiviteiten.

Koelen & prepareren

Koelen & prepareren investeert reeds een aantal achtervolgende jaren zowel in de gebouwen als in de installaties. Dit betreft noodzakelijke vervangingsinvesteringen alsmede investeringen die samenhangen met het uitfasen van synthetische koudemiddelen (HFK's) en verwijderen van asbest zodat een gezonde werkomgeving gegarandeerd is. Ook voor de komende jaren zijn investeringen begroot om de beschikbare faciliteiten optimaal te kunnen benutten en de continuïteit hiervan te waarborgen. De investeringen hebben uiteraard extra afschrijvingen tot gevolg, maar het rendement en het bedrijfsresultaat van Koelen & prepareren voldoen ook dit jaar aan de interne doelstellingen.

Overige dienstverlening

CNB Teeltadvies is met 3 teeltadviseurs goed toegerust om te kunnen voldoen aan de vraag naar deze dienstverlening. Greenity is het vakblad voor de bollensector. Zowel CNB Teeltadvies als Greenity leveren een bescheiden bijdrage aan het resultaat van CNB.

Deelnemingen

CNB heeft een aantal deelnemingen ter ondersteuning van de kernactiviteiten. De deelnemingen komen uit op een winst van € 33.000. Dat is € 27.000 hoger dan vorig boekjaar waarin onze deelneming in Mendelstaete het grootste aandeel heeft met een stijging van het resultaat naar € 31.000 (2017-2018 € 6.000). De Bol van Samenwerking BV is ook dit jaar nog verlieslatend als gevolg van de opstartfase waarin het bedrijf zich bevindt. Alle overige deelnemingen leveren een positieve bijdrage aan deze winst.

Debiteurenrisico's & Excasso

Dit boekjaar is de incasso naar tevredenheid verlopen. De dalende trend van de afgelopen jaren in het saldo van opeisbare vorderingen per betaaldatum en op de balansdatum is dit boekjaar gestabiliseerd. Het

saldo is nu redelijk stabiel en qua samenstelling en risico passend. Dit boekjaar zijn er in beperkte mate vorderingen afgewaardeerd. Enkele vorderingen die in voorgaande jaren waren afgewaardeerd, zijn uiteindelijk toch (ten dele) geïncasseerd. Per saldo is het positieve effect op het resultaat € 0,3 mln. ten aanzien van oninbare vorderingen, waar vorig boekjaar nog een extra dotatie aan de voorziening debiteuren ad € 0,2 mln. ten laste van het resultaat is gebracht.

Investeringen

De investeringen bedroegen dit boekjaar € 5,4 mln. Van dit bedrag heeft circa € 4,7 mln. betrekking op de investeringen in het Koelen & prepareren. De bouw van een extra hal is gestart in januari 2019 en vordert conform planning om in oktober 2019 in gebruik genomen te worden. De hiermee samenhangende investeringen bedragen in dit boekjaar € 2,9 mln.. Op twee andere vlakken worden ook vernieuwingen doorgevoerd. Het betreft het gereed maken van koelcellen voor tulpenbewaring (€ 0,3 mln.) en de plaatsing van zonnepanelen (€ 0,3 mln.). Beide projecten zijn in het boekjaar 2018-2019 in gebruik genomen. De overige investeringen betreffen vervangingsinvesteringen, vervanging van synthetische koelmiddelen en het vervangen van daken van twee hallen. De totale investering hiervan bedraagt € 1,2 mln.. Zowel de vervanging van synthetische koelmiddelen als het vervangen van daken maken onderdeel uit van het meerjarige investeringsplan van Koelen & prepareren.

De overige investeringen van CNB betreffen voornamelijk investeringen in ICT, waarvan circa € 0,4 mln. is uitgegeven aan aanpassingen aan optimalisatie van de informatiesystemen. Op facilitair gebied is er geïnvesteerd in onze panden in Lisse voor een bedrag ad € 0,2 mln.. De investeringen zijn geheel met eigen middelen gefinancierd.

Financiële positie

Het balanstotaal is € 51 mln. en is daarmee gelijk aan vorig boekjaar. De materiële vaste activa is door de investeringen in Koelen & prepareren en IT toegenomen met € 3,5 mln.. Aangezien dit vooralsnog wordt

gefinancierd vanuit eigen middelen zijn de liquide middelen afgenomen. Samen met de afname in de handelsdebiteuren zorgt dit dat het balanstotaal onveranderd blijft ten opzicht van 2017-2018.

Het werkkapitaal is € 2,5 mln. gedaald en dit vloeit voort uit de investeringsactiviteiten. Het werkkapitaal is toereikend voor de operationele bedrijfsvoering. Gezien de geplande investeringen in Koelen & prepareren zijn we aan het einde van dit boekjaar in overleg gegaan met een bank voor het aantrekken van een externe financiering. In juli is een financieringsovereenkomst voor € 5 mln afgesloten waardoor de continuïteit van het investeringsprogramma is gewaarborgd.

Het eigen vermogen neemt, rekening houdend met de restitutie van het resultaat, toe van € 30,4 mln. naar € 31,0 mln. De solvabiliteit (het vermogen uitgedrukt als percentage van het totaal van het balanstotaal) ultimo boekjaar bedraagt 61%, en voldoet daarmee aan de norm. Bij de bepaling van de ledenrestitutie wordt rekening gehouden met de solvabiliteit, liquiditeit en de mate waarin de verplichtingen kunnen worden nagekomen van CNB. De primaire financiële instrumenten van CNB dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van CNB is om zo veel als mogelijk haar activiteiten te financieren met eigen vermogen en om niet te handelen in financiële instrumenten.

De winst over dit boekjaar maakt het mogelijk op basis van de arbeidsvoorwaarden aan de medewerkers een winstuitkering toe te kennen.

Jaarrekening 2018-2019

Geconsolideerde balans

per 31 mei 2019, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-19	31-05-18	Passiva	31-05-19	31-05-18
Vaste activa			(5) Groepsvermogen	31.077.739	30.425.209
(1) Immateriële vaste activa			(6) Voorzieningen		
Software	1.662.359	1.841.020	Latente belastingverplichtingen	1.823.503	1.877.000
In uitvoering	23.149	149.633	Jubilea	107.000	107.000
	1.685.508	1.990.653		1.930.503	1.984.000
(2) Materiële vaste activa			(7) Kortlopende schulden		
Terreinen en terreinvoorzieningen	3.046.726	3.055.315	Crediteuren	13.725.480	14.474.254
Gebouwen en installaties	16.007.505	14.239.652	Belastingen en premies sociale verzekeringen	845.356	1.098.657
Inventarissen, hardware en auto's en software	965.952	1.113.249	Restitutie provisie leden	720.908	926.429
Vastgoedbeleggingen	4.266.085	4.255.480	Overige schulden en overlopende passiva	2.873.536	2.429.504
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	2.956.584	1.100.722		18.165.280	18.928.844
	27.242.852	23.764.418	Totaal passiva	51.173.522	51.338.053
(3) Financiële vaste activa					
Overige vorderingen	180.000	210.000			
(4) Vlottende activa					
Vorraden	33.599	15.233			
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	17.539.928	18.589.631			
Belastingen en premies sociale verzekeringen	286.420	62.723			
Overige vorderingen en overlopende activa	120.079	185.088			
	17.946.427	18.837.442			
Liquide middelen	4.085.137	6.520.307			
Totaal vlottende Activa	22.065.163	25.372.982			
Totaal activa	51.173.522	51.338.053			

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

over de periode 1 juni 2018 tot en met 31 mei 2019 (Bedragen in €)

	31-05-19	31-05-18
(8) Baten		
Provisie IVB en veiling etc.	12.996.475	13.575.133
opbrengsten preparatiebedrijf	5.181.077	5.284.424
verhuur roerend en onroerend goed	454.397	534.362
overige baten	2.018.276	1.915.679
	20.650.225	21.309.598
(9) Lasten		
salarissen	9.911.851	9.797.529
sociale lasten	1.020.915	917.475
pensioenlasten	372.213	547.510
afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.185.886	2.245.563
overige bedrijfskosten	6.144.624	5.969.321
	19.635.489	19.477.398
Bedrijfsresultaat	1.014.736	1.832.200
Financiële baten en lasten		
rentebaten	426.342	397.150
rentelasten	0	928
	426.342	396.222
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	1.441.078	2.228.422
(10) Vennootschapsbelasting	64.999	530.425
	1.376.079	1.697.997

Geconsolideerde kasstroomoverzicht

over 2018-2019 (bedragen x € 1.000)

	31-05-19	31-05-18
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	1.015	1.832
Aanpassingen voor:		
afschrijvingen en overige waardeveranderingen van vaste activa	2.186	2.246
mutatie voorzieningen	-53	-26
	3.148	4.052
Mutatie in werkkapitaal		
mutatie vorderingen	891	-2.707
mutatie voorraden	-18	7
mutatie schulden (excl. bankkrediet)	-2.609	2.951
	-1.736	251
ontvangen rente	426	397
Betaalde rente	-	-1
betaalde winstbelasting	-340	-408
betaalde ledenrestitutie	-932	-961
	-846	-973
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
netto investeringen in immateriële en materiële vaste activa	-3.031	-937
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
afname/toename financiële vaste activa	30	38
	-2.435	2.431

Toelichtingen

Algemeen

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Voor de presentatie van de winst-en-verliesrekening is, omwille van het inzicht in het bijzondere karakter van de activiteiten, een nadere detaillering toegepast ten opzichte van de voorgeschreven modellen in het besluit modellen jaarrekening. Het gehanteerde model is uitgebreider dan het voorgeschreven model.

Doelstelling en kernactiviteiten

Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.), hierna te noemen CNB, is een coöperatie met een uitgesloten aansprakelijkheid voor haar leden. Onze kernactiviteit is de bemiddeling tussen verkopers en kopers van bloembollen, knollen en vaste planten. Tevens bieden wij een breed pakket met aanvullende diensten waaronder het koelen & prepareren van bloembollen en het organiseren van groene- en materialenveilingen. Leden van de coöperatie kunnen natuurlijke personen en rechtspersonen zijn, die één of meer bedrijven uitoefenen, waarin bloembollen worden Geteeld of verhandeld. CNB is statutair gevestigd te Lisse met het kantooradres Heereweg 347, 2161 CA Lisse, Nederland en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 3443486.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de leiding van de coöperatie overeenkomstig algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die mede bepalend zijn

voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen van consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening 2018 zijn opgenomen CNB en haar groepsmaatschappijen waarmee CNB een organisatorische en economische eenheid vormt (tezamen 'de groep' genoemd). De groepsmaatschappijen zijn volgens de grondslagen van waardering en resultaatbepaling van CNB in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt.

In de organisatiestructuur heeft CNB ervoor gekozen de activiteiten die direct dienstbaar zijn aan zijn kernactiviteiten onder te brengen in de coöperatie. De niet direct aan het bemiddelingsbedrijf dienstbare activiteiten zijn ondergebracht in deelnemingen. In de geconsolideerde jaarrekening zijn volgens de methode van integrale consolidatie de financiële gegevens opgenomen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) en haar kapitaalbelangen:

• CNB Holding B.V.	kvk 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij B.V.	kvk 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete B.V.	kvk 28054867	Lisse	100%
• CNB Projecten B.V.	kvk 28076664	Lisse	100%
• Mercurius B.V.	kvk 28083901	Lisse	100%
• BVS B.V.	kvk 70725462	Lisse	100%

Grondslagen voor waardering van activa en passiva, resultaatbepaling en kasstromen

Algemeen

De grondslagen voor waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de coöperatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden verstaan de primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen dan wel de lagere realiseerbare waarde. Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur. De kosten van ontwikkeling van software worden geactiveerd indien voldaan is aan de daaraan gestelde voorwaarden ter zake van de technische, commerciële en financiële haalbaarheid.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur en de verwachte restwaarde, of tegen lagere bedrijfswaarde. Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten en/of

waardestijging te realiseren en zijn niet dienstbaar aan de primaire processen van CNB.

Vastgoedbeleggingen zijn onroerende zaken die worden aangehouden om huuropbrengsten te realiseren en niet dienen voor eigen gebruik. Vastgoedbeleggingen worden afzonderlijk in de balans gerubriceerd onder de materiële vaste activa. De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingprijs, inclusief de transactiekosten. Na de eerste verwerking worden de vastgoedbeleggingen gewaardeerd tegen de historische kostprijs verminderd met cumulatieve lineaire afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen (die worden verantwoord indien sprake is van een reële waarde lager dan de historische kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen) over de levensduur rekening houdend met een restwaarde.

Financiële vaste activa

De deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid worden gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde. De overige vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Financiële activa en financiële verplichtingen

Bij de eerste verwerking van financiële activa en opname van financiële verplichtingen worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd dan wel verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Op basis van de classificatie van RJ 290 zijn bij de groep de volgende categorieën financiële activa en financiële verplichtingen te onderkennen:

- verstrekte leningen en overige vorderingen;
- overige financiële verplichtingen.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen

uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Vorderingen en schulden uit hoofde van bemiddelingstransacties worden, indien sprake is van een Driepartijenovereenkomst met inachtneming van de Omslagregeling conform artikel 16 van het CNB reglement, bruto gepresenteerd.”

Voorraden

De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere marktwaarde.

Vorderingen

De vlottende vorderingen worden gewaardeerd tegen reële waarde rekening houdend met een voorziening voor mogelijke oninbaarheid hetgeen vergelijkbaar is met de nominale waarde. De overige vorderingen hebben een looptijd van ten hoogste een jaar.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite – zij het eventueel met opoffering van rentebaten – ter onmiddellijke beschikking staan liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de coöperatie worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de groep op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Tenzij anders vermeld, worden

voorzieningen gewaardeerd tegen nominale waarde.

Latente belastingen

Voor de waardering en verwerking van latente belastingvoorzieningen wordt verwezen naar de afzonderlijke paragraaf ‘Belastingen’.

Jubilea

De jubileumvoorziening is gevormd ten behoeve van toekomstige jubileumuitkeringen en is actuariëel berekend. Hierbij is rekening gehouden met de sterftetafels GBM en GBV 2011-2016, toekomstig personeelsverloop en salarisstijgingen. De voorziening is contant gemaakt tegen een nominale rekenrente.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden die opgenomen tegen reële waarde verminderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode. Bij kortlopende schulden is dit meestal de nominale waarde.

Verstrekte leningen en overige vorderingen en overige financiële verplichtingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt zodra de activa aan een derde worden overgedragen of een bijzondere waardevermindering ondergaan, alsmede via het amortisatieproces.

De overige financiële verplichtingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen wordt een latente belastingverplichting opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen en

voor beschikbare voorwaartse verliescompensatie wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.

De waardering van latente belastingverplichtingen en -vorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de groep, per balansdatum, voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van activa, voorzieningen, schulden of overlopende passiva. De latente belastingverplichtingen en vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De (niet-)latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien is voldaan aan de algemene voorwaarden voor saldering.

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

Baten

Algemeen

Baten (‘winsten’), niet zijnde handelsomzet, worden verantwoord voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd en omvatten de aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten. Provisie met het karakter van commissie, op basis van een vast percentage van de handelsomzet, wordt verantwoord als baten. Handelsomzet wordt netto gepresenteerd, aangezien CNB als agent kwalificeert in bemiddelingsovereenkomsten.

Provisie IVB en veiling etc.

De in- en verkoopprovisie wordt als bate verantwoord in het verslagjaar waarin de daarmee samenhangende levering (verantwoord als handelsomzet) plaatsvindt. Het hieraan gerelateerde te betalen loon aan vertegenwoordigers wordt ten laste van hetzelfde verslagjaar gebracht, op basis van betaaldatum.

Andere diensten

Indien het resultaat van een transactie aangaande het verlenen van een dienst betrouwbaar kan worden geschat en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is, wordt de opbrengst met betrekking tot die dienst verwerkt naar rato van de verrichte prestaties. De mate waarin de diensten zijn verricht, wordt gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Lasten

Algemeen

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffen in het verslagjaar zelf wordt tijdsevenredig afgeschreven.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Rentekosten worden toegerekend aan de opeenvolgende verslagperiodes naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Pensioenlasten

De pensioenregeling is een beschikbare premieregeling (01-01-2016), waarbij de pensioengrondslag is gebaseerd op het vaste bruto jaarsalaris.

De indexatie van via middelloonregeling opgebouwde pensioenen is voorwaardelijk en afhankelijk van de cumulatief gerealiseerde over rente op de door de pensioenverzekeraar belegde koopsommen. De aan de pensioenverzekeraar te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde werd als overlopende passiva respectievelijk overlopende activa verantwoord en wordt nu maandelijks afgewikkeld.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de in de geconsolideerde balans opgenomen liquide middelen. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De in het kasstroomoverzicht getoonde mutatie van de geldmiddelen kan als volgt worden toegelicht (x € 1.000):

Eindsaldo boekjaar	4.085	6.520
Beginsaldo boekjaar	6.520	4.089
Mutatie	-2.435	2.431

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum verwerkt in de jaarrekening

Toelichting op de geconsolideerde balans

(Bedragen in €)

(1) Immateriële vaste activa (x € 1.000)

	Software	Immateriële Vaste activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 31-5-2018	1.841	150	1.991
In gebruikname	150	-150	0
Investerings	432	23	455
Afschrijvingen	-761		-761
Boekwaarde per 31-5-2019	1.662	23	1.685
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.837	23	6.860
Cumulatieve afschrijvingen	-5.175	0	-5.175
	1.662	23	1.685

(2) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terreinvoorzieningen	Bedrijfsgebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoedbeleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 31-5-2018	3.055	14.240	1.113	4.256	1.101	23.765
Ingebruikname	0	1.101	0	0	-1.101	0
Investerings	0	1.638	265	43	2.957	4.903
Desinvestering	0	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-9	-958	-411	-46	0	-1.424
Herrubricering	0	-13	0	13	0	0
Boekwaarde per 31-5-2019	3.046	16.008	967	4.266	2.957	27.244
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	3.431	35.718	6.810	4.667	2.957	53.583
Cumulatieve afschrijvingen	-385	-19.710	-5.843	-401	0	-26.339
	3.046	16.008	967	4.266	2.957	27.244

De post 'vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' betreft met name investeringen in installaties voor Koelen & prepareren.

Activa genoemd bij terreinen, terreinvoorzieningen, gebouwen en installaties dienen als zekerheid ten behoeve van een kredietfaciliteit bij een bank. De herrubricering heeft betrekking op investeringen vastgoed die opgenomen waren onder gebouwen en installaties van CNB. Er zijn geen indicaties aanwezig voor bijzondere waardevermindering van materiële vaste activa.

Vastgoedbeleggingen

De classificatie tussen vastgoedbeleggingen en vastgoed voor eigen gebruik is eenduidig. De reële waarde van de vastgoedbeleggingen is benaderd door de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen te bepalen. De vastgoedbeleggingen hebben per balansdatum een reële waarde van ca. € 4,9 miljoen. Hierbij is uitgegaan van de huidige huurcontracten (met een looptijd tussen 1 en 10 jaar), een indexeringsvoet van 2% en een disconteringsvoet voor belasting van 7%, 5% of 3%.

In de winst- en verliesrekening zijn huurinkomsten opgenomen van € 456.000 (2017-2018 € 418.000) en directe exploitatiekosten van €36.182 (2017-2018 € 21.000). Er bestaan geen beperkingen met betrekking tot de aanwendbaarheid van vastgoedbeleggingen of de inbaarheid van de opbrengsten.

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in V&W niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post "afschrijvingen op vaste activa".

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

• Terreinen en terreinvoorzieningen	0 en 10%
• Gebouwen	3, 4, 5 en 10%
• Installaties	7, 10 en 20%
• Inventarissen, hardware en auto's	10 tot 33 1/3%
• Software	14 tot 20%
• Vastgoedbeleggingen	€ 46.000

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

De oppervlakte van de terreinen bedraagt 1.515,26 aren (103,43 aren te Lisse, 1365,68 aren te Bovenkarspel en 46,15 aren voor de beleggingsobjecten in Breda en Drachten). De verzekerde waarde van de gebouwen, bedrijfsuitrusting en installaties bedraagt € 55.336.700.

(3) Financiële vaste activa

De overige vorderingen bestaan uit een verstrekte lening.

(4) Vlottende activa

Vorderingen

De handelsdebiteuren bestaan voor een bedrag van € 302.000 (2017-2018 € 168.000) uit vorderingen met een looptijd langer dan een jaar (betaaldatum 01-07-2020 en later). Alle andere vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. Het saldo handelsdebiteuren op leden bedraagt € 14.757.000 (2017-2018 € 14.984.000).

Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de groep.

(5) Groepsvermogen

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening nader toegelicht.

(6) Voorzieningen

Voorziening latente belastingen

De voorziening latente belastingen heeft betrekking op verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van activa. De belastingvoorziening wordt gewaardeerd tegen een belastingtarief van 25%. De voorziening latente belastingen heeft een langlopend karakter en valt samen met de activa waarop zij betrekking heeft (respectievelijk 10 en 30 jaar) gelijkmatig vrij.

	2018-2019	2017-2018
Saldo begin boekjaar	1.877.000	1.900.000
Onttrekking aan de voorziening	-56.392	-32.700
Vorming belastinglatentie	2.895	9.700
Saldo ultimo boekjaar	1.823.503	1.877.000

	2018-2019	2017-2018
Saldo begin boekjaar	107.000	110.000
Mutaties herberekening	0	-3.000
Saldo ultimo boekjaar	107.000	107.000

De voorziening is gevormd ter dekking van toekomstige jubileumuitkeringen wanneer personeelsleden 25 of 40 jaar in dienst zijn. Bij de berekening van de voorziening jubilea is uitgegaan van het personeelsbestand van CNB ultimo boekjaar. Aan de hand van leeftijd, datum in dienst en sterftetansen (sterftetafels gbm en gbv 2011-2016) is een blijfkans berekend (leeftijd 15-35 jaar: 95%, 35-40 jaar: 97%, 40-45 jaar: 98%, vanaf 45 jaar: 99%). De gehanteerde disconteringsrente is 1%, de gehanteerde prijsindex en loonindex zijn respectievelijk 2% en 1% en de jaarlijkse loonontwikkeling 2%. In combinatie met het brutosalaris per medewerker leidt dit tot een schatting van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De voorziening jubilea heeft een langlopend karakter.

(7) Kortlopende schulden

De schuld aan leden bedraagt € 9.891.000 (2017-2018 € 9.888.000). De overige kortlopende schulden hebben betrekking op handelscrediteuren met een looptijd langer dan 1 jaar (betaaldatum 01-07-2020 en later) € 290.825 (2017-2018 € 151.000).

Niet in de balans opgenomen regelingen en gestelde zekerheden

De totale Investeringsverplichting voor hal 18 bedraagt € 5,5 mln. hiervan zal 2,6 mln. nog worden gerealiseerd in het nieuwe boekjaar. De loonkosten bevatten een onzekerheid ten aanzien van de provisiebeloningen. Dit wordt momenteel onderzocht en omvat een financieel belang van ongeveer € 100.000 dat zowel positief als negatief kan uitvallen

Leaseverplichtingen

CNB heeft per 31 mei 2019 voor een totaal van € 681.000 aan leaseverplichtingen, die als volgt te specificeren zijn:

Boekjaar	Jaarlast
2019-2020	322.000
2020-2021	181.000
2021-2022	98.000
2022-2023	49.000
2023-2024	22.000
2024-2025	9.000
	681.000

Garanties en zekerheden

CNB heeft ten behoeve van een kredietfaciliteit à € 2.500.000 bij een bank hypothecaire zekerheid gesteld tot een bedrag van € 21 mln. op de gebouwen en terreinen te Bovenkarspel en te Lisse. Het rentepercentage van deze kredietfaciliteit bedraagt 1 maands Euribortarief + opslag 2,45%.

Overige verplichtingen

Bij de deelnemingen is sprake van een fiscale eenheid. Zodoende zijn deze vennootschappen ieder afzonderlijk volledig aansprakelijk voor belastingschulden van de fiscale eenheid.

Financiële instrumenten

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico, het liquiditeitsrisico en het valutarisico.

Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt.

- Valutarisico. Het valutarisico is minimaal aangezien vrijwel alle opbrengsten en kosten in euro's zijn.
- Kredietrisico. Gehandeld wordt met kredietwaardige partijen en er zijn procedures om de kredietwaardigheid te bepalen en te bewaken. Tevens zijn richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien worden voortdurend de vorderingen bewaakt en worden strikte debiteuren- en aanmaningsprocedures gehanteerd. Door de bovenstaande maatregelen wordt getracht het kredietrisico voor CNB zo veel mogelijk te beperken. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.
- Liquiditeitsrisico. Het risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal aangezien de langlopende schulden in vorig boekjaar volledig afgelost zijn.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de groep en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de groep. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de coöperatie en haar deelnemingen, de leden, de bestuurders (zijnde directie en commissarissen) en de functionarissen op sleutelposities.

Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. In boekjaar 2018-2019 hebben reguliere transacties plaatsgevonden met de geconsolideerde deelnemingen. Deze transacties hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

De leden van de Raad van Commissarissen van de onderneming worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Voor informatie over de bezoldiging van deze bestuurders wordt verwezen naar toelichting van de enkelvoudige jaarrekening. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met bedrijven waarin leden van de Raad van Commissarissen bestuurder en/of aandeelhouder zijn. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Ook de leden van CNB worden conform RJ 330 gezien als verbonden partijen. Gedurende het boekjaar hebben transacties plaatsgevonden met leden van CNB. De condities waartegen deze transacties hebben plaatsgevonden zijn niet afwijkend ten opzichte van vergelijkbare transacties met andere bedrijven.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(Bedragen in €)

In 2018-2019 is een concernomzet behaald van € 287,1 mln. (2017/2018 € 308,6 mln.), bestaande uit € 272 mln. handelsomzet en € 7 mln. Makelaardij, € 0,6 mln. Mendelstaete en 7,5 mln. Overige opbrengsten.

Handelsomzet

In 2018-2019 is een handelsomzet behaald van € 272 mln. (2017-2018 € 294 mln.), die als volgt kan worden gespecificeerd (x € 1.000.000):

	2018-2019	2017-2018
Omzet in- en verkoopbureau	256,3	279,7
Omzet incasso royalty's	10,0	11,7
Omzet groene veilingen	5,7	2,6
	272,0	294,0

De handelsomzet gerealiseerd door leden van CNB bedroeg 89% (2017-2018: 89%).

(8) Baten

Provisie

De provisieopbrengsten omvatten provisie en heffingen met betrekking tot in- en verkoop van bloembollen, provisie met betrekking tot verkoop van bloembollen via groene veilingen en provisie met betrekking tot aan- en verkoop van goederen via een materialenveiling, verminderd met omzetkorting.

Opbrengsten preparatiebedrijf

De opbrengsten preparatiebedrijf omvatten koelloon, behandelingskosten, fusthuur, verhuur koelcellen en in rekening gebrachte vracht, materiaal en overige kosten.

Verhuur roerend en onroerend goed

De verhuuropbrengsten hebben betrekking op verhuur onroerend goed.

Overige baten

De overige baten omvatten onder meer opbrengsten inzake abonnementen en advertenties Greenity, incassoovergoedingen en opbrengsten uit overige dienstverlening.

(9) Lasten

Salarissen

De post salarissen is als volgt samengesteld (x € 1.000):

	2018-2019	2017-2018
Bruto loonsom	9.638	9.520
Inleenkrachten	274	259
	9.912	9.779

Conform de arbeidsvoorwaarden van CNB is op basis van de geconsolideerde winst voor vennootschapsbelasting een bedrag gereserveerd voor winstuitkering aan de medewerkers. Onder de post salarissen is dit jaar een reservering voor winstuitkering opgenomen van € 369.000 (2017-2018 € 331.000).

Bij de groep zijn per 31 mei 2019 107,7 fte (per 31 mei 2018 101,5 fte) aan medewerkers in dienst. De verdeling luidt als volgt:

	31-05-2019	31-05-2018
Bemiddeling	43,4	43,5
Koel- en Preparatiebedrijf	17,4	6,6
Greenity	6,8	5,0
CNB teeltadvies	2,8	3,0
Bedrijfsvoering	29,3	26,8
Directie en staf	7,1	5,7
Deelnemingen	0,9	0,9
Totaal	107,7	101,5

De groei van het aantal medewerkers is met name een gevolg van de invulling van een aantal openstaande vacatures per 31 mei 2018.

Overige bedrijfskosten

Onder de overige bedrijfskosten zijn begrepen de directe productiekosten van Koelen & prepareren tot een bedrag van € 1.688.397 (2017-2018 € 1.627.618).

(10) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de geconsolideerde belastbare jaarwinst bedraagt € 64.999, daarvan heeft € 57.159 betrekking op CNB (U.A.) en € 7.840 op de fiscale eenheid CNB Holding BV. In deze last is rekening gehouden met mutaties in de voorziening latente vennootschapsbelasting en correcties uit voorgaande jaren, voordeel in verband met ledenrestitutie niet rechtspersonen en voordeel in het kader van de Milieu-investeringsaftrek en Energie investering aftrek.

Enkelvoudige balans

per 31 mei 2019, na verwerking voorstel resultaatbestemming (Bedragen in €)

Activa	31-05-19	31-05-18	Passiva	31-05-19	31-05-18
Vaste activa			(14) Eigen vermogen		
(11) Immateriële vaste activa			algemene reserve	26.649.957	26.150.699
software	1.662.359	1.841.020	statutaire reserve: kapitaalstortingsreserve	4.427.786	4.274.510
immateriële vaste activa in uitvoering	23.149	149.633		31.077.743	30.425.209
	1.685.508	1.990.653			
(12) Materiele vaste activa			Voorzieningen		
terreinen en terreinvoorzieningen	3.046.726	3.055.315	latente belastingverplichtingen	1.823.503	1.877.000
gebouwen en installaties	16.002.293	14.230.116	jubilea	107.000	107.000
inventarissen, hardware en auto's	965.952	1.112.422		1.930.503	1.984.000
vastgoedbeleggingen	4.266.085	4.255.480			
vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	2.956.584	1.100.722			
	27.237.640	23.754.055	Kortlopende schulden		
(13) Financiële vaste activa			crediteuren	13.698.911	14.469.158
deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.919.431	1.886.010	belastingen en premies sociale verzekeringen	845.356	1.096.376
overige vorderingen	180.000	210.000	schulden aan groepsmaatschappijen	46.257	11.295
	2.099.431	2.096.010	restitutie provisie leden	720.908	926.431
			overige schulden en overlopende passiva	2.856.673	2.403.749
Vlottende activa				18.168.106	18.907.009
Vorraden	33.599	15.233	Totaal passiva	51.176.352	51.316.218
Vorderingen					
handelsdebiteuren	17.471.078	18.513.140			
belastingen en premies sociale verzekeringen	292.460	62.397			
vorderingen op groepsmaatschappijen	94.511	92.827			
overige vorderingen en overlopende activa	117.434	186.224			
	17.975.483	18.854.588			
Liquide middelen	2.144.691	4.605.679			
Totaal vlottende Activa	20.153.773	23.475.500			
Totaal activa	51.176.352	51.316.218			

Enkelvoudige winst-en verliesrekening

over de periode 1 juni 2018 tot en met 31 mei 2019 (Bedragen in €)

	31-05-19	31-05-18
Baten		
Provisie IVB en veiling etc.	12.996.875	13.575.133
opbrengsten Koelen & prepareren	5.181.077	5.284.424
verhuur roerend en onroerend goed	455.705	417.859
overige baten	1.820.795	1.837.128
	20.454.452	21.114.544
(15) Lasten		
salarissen	9.780.402	9.673.971
sociale lasten	1.014.363	910.781
pensioenlasten	366.543	541.141
afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	2.180.735	2.238.174
overige bedrijfskosten	6.123.006	5.909.808
	19.465.049	19.273.875
Bedrijfsresultaat	989.403	1.840.669
(16) Financiële baten en lasten		
rentebaten	426.342	397.150
rentelasten	15.928	17.392
	410.414	379.758
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	1.399.817	2.220.427
(17) vennootschapsbelasting	57.159	528.826
resultaat deelnemingen na belastingen	33.421	6.396
Resultaat na belastingen	1.376.079	1.697.997

Toelichtingen

Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de statutaire jaarrekening 2018 van de coöperatie. De financiële gegevens van de coöperatie zijn in de geconsolideerde jaarrekening van de coöperatie verwerkt.

verschuldigd zou zijn, rekening houdend met de toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid. De verrekening binnen de fiscale eenheid tussen de coöperatie en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Voor de grondslagen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening. In de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 2018 zijn alleen die posten opgenomen, voor zover deze afwijken van de in de geconsolideerde balans opgenomen bedragen.

Financiële instrumenten

In de enkelvoudige jaarrekening worden financiële instrumenten gepresenteerd op basis van hun juridische vorm.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van de coöperatie. Zie de grondslag voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening voor meer informatie.

Het resultaat deelneming komt overeen met het aandeel in het resultaat over het boekjaar van de desbetreffende vennootschap vanaf het moment van opnemen in de groep.

Belastingen

De coöperatie is het hoofd van de fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is opgenomen voor dat deel dat de coöperatie als zelfstandig belastingplichtige

Toelichting op de enkelvoudige balans

(Bedragen in €)

Vaste activa			
(11) Immateriële vaste activa (x € 1.000)	Software	Immateriële Vaste activa in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 31-5-2018	1.841	150	1.991
Ingebruikname	150	-150	0
Investerings	432	23	455
Afschrijvingen	-761	0	-761
Boekwaarde per 31-5-2019	1.662	23	1.685
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	6.837	23	6.860
Cumulatieve afschrijvingen	-5.175	0	- 5.175
	1.662	23	1.685

(12) Materiële vaste activa (x € 1.000)

	Terreinen en terreinvoorzieningen	Bedrijfsgebouwen en installaties	Inventarissen, hardware en auto's	Vastgoedbeleggingen	Vaste middelen in uitvoering	Totaal
Boekwaarde per 31-5-2018	3.055	14.230	1.112	4.256	1.101	23.754
Ingebruikname	0	1.101	0	0	-1.101	0
Investerings	0	1.639	265	43	2.957	4.904
Afschrijvingen	-9	-954	-411	-46	0	-1.420
Herrubricering	0	-13	0	13	0	0
Boekwaarde per 31-5-2019	3.046	16.003	966	4.266	2.957	27.238
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	3.431	35.485	6.800	4.667	2.957	53.340
Cumulatieve afschrijvingen	-385	-19.482	-5.834	-401	0	-26.102
	3.046	16.003	966	4.266	2.957	27.238

Verantwoording afschrijvingen

De (eventuele) reguliere afschrijvingen op deze vastgoedbeleggingen worden in winst- en verliesrekening niet uitgesplitst en vormen dus onderdeel van de post "afschrijvingen op vaste activa".

De gehanteerde afschrijvingspercentages luiden als volgt (% van de aanschafwaarde):

• Terreinen en terreinvoorzieningen	0 en 10%
• Gebouwen	3, 4, 5 en 10%
• Installaties	7, 10 en 20%
• Inventarissen, hardware en auto's	10 tot 33 1/3%
• Software	14 tot 20%
• Vastgoedbeleggingen	€ 46.000

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt afgeschreven bij ingebruikname.

(13) Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	2018-2019	2017-2018
Saldo begin boekjaar	1.886.010	1.879.614
Resultaat deelnemingen	33.421	6.396
Saldo ultimo boekjaar	1.919.431	1.886.010

De post deelnemingen in groepsmaatschappijen heeft betrekking op de volgende middellijke kapitaalbelangen:

• CNB Holding B.V.	kvk 28054866	Lisse	100%
• CNB Makelaardij B.V.	kvk 28044248	Lisse	100%
• Mendelstaete B.V.	kvk 28054867	Lisse	100%
• CNB Projecten B.V.	kvk 28076664	Lisse	100%
• Mercurius B.V.	kvk 28083901	Lisse	100%
• BVS B.V.	kvk 70725462	Lisse	100%

Transacties met verbonden partijen

Alle transacties met de deelnemingen hebben plaatsgevonden tegen marktconforme condities.

(14) Eigen vermogen

Het resultaat over het boekjaar 2018-2019 bedraagt € 1.376.079 positief. Het bestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Restitutie	720.908
Kapitaalstorting	151.393
Toevoeging reserve	503.778
1.376.079	

Algemene reserve	2018-2019	2017-2018
Stand begin boekjaar	26.150.699	25.575.628
Voorstel resultaat boekjaar conform besluit verwerking resultaat	503.778	571.077
Overige mutaties	-4.519	3.994
Stand ultimo boekjaar	26.649.958	26.150.699

Kapitaalstortingsreserve

In artikel IX lid 4a van de statuten is bepaald, dat het bestuur aan de leden/rechtspersonen de verplichting kan opleggen tot het doen van een kapitaalstorting, gelijk aan het belastingnadeel voor de vereniging voortvloeiend uit de omstandigheid dat de restitutie aan leden/rechtspersonen fiscaal niet aftrekbaar is. Tot deze reserve zijn alleen de leden/rechtspersonen gerechtigd. De wijze van uitkering, uitsluitend mogelijk bij liquidatie van de coöperatie, is geregeld in artikel IX lid 4b van de statuten.

Kapitaalstortingsreserve	2018-2019	2017-2018
Saldo begin boekjaar	4.274.510	4.075.027
Inhouding op restitutie provisie	151.393	200.491
Overige mutaties	1.883	-1.008
Saldo ultimo boekjaar	4.427.786	4.274.510

Informatie over financiële instrumenten

Voor een nadere toelichting van de financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Niet in de balans opgenomen regelingen en gestelde zekerheden

Fiscale eenheid

De coöperatie is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingverplichtingen van de Nederlandse groepsmaatschappijen die deel uitmaken van de fiscale eenheid.

Gebeurtenissen na balansdatum bij de geconsolideerde jaarrekening

In juli 2019 is een geldlening aangetrokken van € 5 mln. ter financiering van de investeringsverplichtingen van de activiteit Koelen en prepareren in Bovenkarspel. Deze lening wordt gefaseerd opgenomen (bouwdepot) en het rentetarief bedraagt 1,25%. Er zijn geen aanvullende zekerheden en convenanten afgegeven voor deze financiering.

Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening

(Bedragen in €)

(15) Personeel

Per 31 mei 2019 zijn bij de coöperatie 106,8 fte medewerkers in dienst.

Beloningen directie en commissarissen

Ten aanzien van de directie maakt de coöperatie gebruik van de vrijstelling van artikel 2:383 lid 1 BW om de beloning van de directie niet nader toe te lichten. De bezoldiging van de raad van commissarissen bedroeg € 126.000 (2017-2018 € 126.000).

(16) Rentelasten

Het bedrag aan rentelasten uit hoofde van verhoudingen met de groepsmaatschappijen bedraagt € 15.928 (2017-2018 € 16.464).

(17) Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting over de geconsolideerde belastbare jaarwinst bedraagt € 64.999, daarvan heeft € 57.159 betrekking op CNB (U.A.) en € 7.840 op de fiscale eenheid CNB Holding BV.

Winstbestemming / verwerking resultaat

In artikel IX, lid 3, lid 5 en lid 7 van de statuten is onder andere het volgende bepaald:

Lid 3

Van het batig saldo van de winst- en verliesrekening dat resteert na de door het bestuur noodzakelijk geachte afschrijvingen en voorzieningen, en na wettelijk verplichte toevoegingen aan reserves, kan een op voorstel van het bestuur door de algemene vergadering vast te stellen gedeelte worden bestemd tot uitkering aan de leden strekkende tot (gedeeltelijke) restitutie aan hen van de door hen in het verstreken boekjaar aan de coöperatie verschuldigd geworden, geïnde dan wel inbare, provisies ter zake van bemiddeling en groene veilingen. Het aldus tot uitkering komende wordt onder de leden verdeeld naar evenredigheid van de bedoelde provisiebedragen.

Lid 5

Een na aftrek van de in lid 3 van dit artikel bedoelde restitutie-bedragen resterend batig saldo staat ter beschikking van de algemene vergadering voor toevoeging, geheel of gedeeltelijk, aan de algemene reserve - die niet tussentijds kan worden uitgekeerd aan de leden -, dan wel voor toevoeging aan de leden-participatiereserve-rekeningen, die in de boeken van de coöperatie ten name van ieder lid afzonderlijk worden geadministreerd, doch op de balans van de coöperatie als 'ledenparticipatiereserve' zullen kunnen worden aangeduid.

Lid 7

Ingeval blijktens de jaarrekening over enig jaar verlies geleden is dat niet uit een voorziening, reserve of op andere wijze gedelgd wordt, geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering, de uitkeringen op basis van het bepaalde in lid 3. Daaronder begrepen, zo lang dit verlies niet is aangezuiverd. Verliesdelging ten laste van reserves geschiedt allereerst ten laste van de algemene reserve of overige vrije reserves,

vervolgens ten laste van de in lid 4 van dit artikel gemelde kapitaalstortingsreserve en eerst dan ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen. Verliesdelging ten laste van de ledenparticipatiereserve-rekeningen geschiedt naar evenredigheid van de omvang daarvan, waarbij allereerst de jongste bijschrijvingen worden aangewend en zo vervolgens. Ingeval verliesdelging ten laste van de ledenparticipatiereserve-rekeningen heeft plaatsgevonden geschiedt in volgende jaren geen winstuitkering noch enige winstreservering, dan nadat hetgeen ten laste van de leden-participatiereserve-rekeningen werd gebracht is aangezuiverd.

Statutaire aansprakelijkheid

Inzake de statutaire aansprakelijkheid van de leden is in artikel X, lid 5 van de statuten onder andere het volgende bepaald: 'De leden en de oud-leden zijn niet verplicht om bij de vereffening van de boedel van de coöperatie in het tekort bij te dragen'. Per 31 mei 2019 telt de vereniging 1.296 leden.

Ondertekening van de jaarrekening

Lisse, 18 september 2019

Het bestuur

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de leden, de directie en de raad van commissarissen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 mei 2019 van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) te Lisse gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) op 31 mei 2019 en van het resultaat over de periode van 1 juni 2018 tot en met 31 mei 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 mei 2019;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode van 1 juni 2018 tot en met 31 mei 2019;
- het geconsolideerde kasstroomoverzicht over de periode van 1 juni 2018 t/m 31 mei 2019;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Coöperatieve Nederlandse Bloembollencentrale (U.A.) zoals vereist in de Wet toezicht

accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- bestuursverslag en
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de coöperatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de coöperatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het houden van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de coöperatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden

verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de coöperatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de coöperatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om

aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening.

Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de coöperatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 18 september 2019

Ernst & Young Accountants LLP
w.g. G.W. Hilverda RA